



**HE2B – Département des sciences juridiques, de gestion et du développement durable –
Cursus Droit – Campus ISES**

Plan d'action 2025

Axe 1 – La gouvernance, la démarche qualité et le pilotage des programmes

Thèmes	Description des actions	Degré de priorité	Responsable(s)	Degré de réalisation / Échéances	Résultats attendus	Indicateurs de réalisation
HE2B-ISES- Section Droit <i>Démarche Qualité au sein de la Section Droit du Département des sciences juridiques, de gestion et du développement durable (ISES)</i>	Maintenir l'existence de la Commission Qualité de la Section Droit du Département des sciences juridiques, de gestion et du développement durable (CQ ISES-Droit)	☆☆☆	CQ ISES-Droit Coordinatrice Qualité HE2B Coordonnateur Qualité ISES Direction	2025 — ...	Existence d'une CQ ISES-Droit et pérennisation de la démarche qualité au sein de la Section Droit	PV des réunions de la CQ ISES-Droit
	Organiser régulièrement des tables rondes et des ateliers des membres du personnel et des étudiants dans le cadre de la démarche qualité	☆☆☆	Coordinatrice de Section	2025 — ...	Suivi des objectifs prévus dans le Plan d'action en vue d'un aboutissement des actions	Plan d'action diffusé et partagé PV du Conseil de département
	Mettre en œuvre le Plan d'action	☆☆☆		2025 — ...	Mise à jour des actions et/ou nouvelles actions et vérification de l'état d'avancement des actions identifiées dans le plan d'action	Portfolio
HE2B <i>Commission Qualité Permanente HE2B</i>	Continuer le processus de mise en place de la Commission Qualité Permanente HE2B (CQP HE2B)	☆☆☆	Coordinatrice Qualité HE2B Collège de Direction	2025 — ...	CQP HE2B en fonction	PV des réunions
	Établir l'ordre de priorité de la mise en œuvre des objectifs de cette CQP HE2B	☆☆☆		2025 — ...	Objectifs priorisés	Liste d'objectifs priorisés disponible
	Élaborer une Charte Qualité	☆☆☆		2025	Charte Qualité élaborée	Charte Qualité
	Mettre en œuvre le cycle PDCA (Plan-Do-Check-Adapt)	☆☆		2025 — ...	Mise en place du cycle PDCA	Tableaux de bord avec indicateurs de suivi

HE2B <i>Gouvernance de la HE2B</i>	Mettre en action le Plan stratégique de la HE2B au sein des départements en lien avec le PPSC (Projet pédagogique, social et culturel) et la Charte Qualité	☆☆☆	Collège de Direction Directions	2023-2026	Déclinaison des axes stratégiques en objectifs stratégiques Déclinaison des objectifs stratégiques en objectifs opérationnels Mise en place d'équipes de travail au regard de la méthodologie RACI Mise en place d'actions concrètes	Plan stratégique Découpe du Plan stratégique en objectifs stratégiques, en objectifs opérationnels et actions Rapports annuels Newsletters de la Direction PV des Conseils de département
HE2B <i>Données statistiques</i>	Établir une collaboration étroite entre le Service d'appui au Plan stratégique de la HE2B et le Service Qualité de la HE2B et ce, notamment en matière de récoltes de données statistiques nécessaires au pilotage des programmes	☆☆☆	Collège de Direction Coordinateur d'appui institutionnel Coordinatrice Qualité HE2B	2025 — ...	Existence d'une collaboration étroite entre le Service d'appui au Plan stratégique de la HE2B et le Service Qualité de la HE2B Existence de données statistiques nécessaires au pilotage des programmes	Données statistiques Questionnaires Évaluation des enseignements Procès-verbaux
HE2B <i>Ateliers du Conseil pédagogique HE2B</i> <i>GT Évaluation des enseignements</i> <i>GT Projet citoyen</i>	Maintenir la dynamique des Ateliers lors des Conseils pédagogiques	☆☆☆	Direction-Présidence Coordinatrice Qualité HE2B Conseil pédagogique	2025 — ...	Existence d'Ateliers lors des Conseils pédagogiques Aboutissement des projets des GT (fiche UE « Projet citoyen », évaluation des enseignements, accueil des nouveaux membres du personnel, formation continuée)	PV Fiche UE « Projet citoyen »
	Accompagner les travaux des différents groupes de travail mis en place (dont le GT Évaluation des enseignements et le GT Projet citoyen) ; veiller à ce que les travaux aboutissent	☆☆☆	Direction-Présidence Coordinatrice Qualité HE2B Conseil pédagogique	2025 — ...	Projets citoyens des étudiants valorisés Mise en place d'une évaluation des enseignements communes et efficiente servant de support au pilotage des programmes	Traces (et quantité) des évaluations des enseignements

HE2B <i>Pilotage de la HE2B</i>	Développer une stratégie et un pilotage fort	☆☆☆	Direction Collège de direction	2025 — ...	Équité des attributions interdépartements Instauration des Coordinateurs de sections	Nouvelles Grilles Attributions équilibrées dans les PV du Conseil d'administration Attributions et descriptifs de poste
Au sein de la HE2B, en général, et de la Section Droit, en particulier <i>Recherche</i>	Développer une politique d'encouragement à la recherche	☆☆	Collège de Direction Bureau des relations internationales (B2RI)	2025 — ...	Augmentation du nombre de chercheurs Augmentation de la participation des enseignants aux conférences, séminaires, etc. Organisation de conférences et de séminaires	Liste des chercheurs Résultats des recherches et publications Taux de participation aux conférences et séminaires Nombre de séminaires et conférences organisés
Au sein de la HE2B, en général, et de la Section Droit, en particulier <i>Formation continuée</i>	Développer une politique d'encouragement à la formation continuée Développer l'offre de formation continuée au sein de la HE2B	☆☆☆	Collège de Direction CQP HE2B Conseil Pédagogique	2025 — ...	Augmentation du nombre de membres du personnel effectuant de la formation continuée	Listing des formations continuées Enquêtes auprès du personnel
HE2B <i>Formation continuée</i> <i>Cellule e-he2b</i>	Poursuivre le travail de la Cellule d'appui numérique-HE2B (formations pour les membres du personnel, mise à disposition de supports pédagogiques, etc.)	☆☆☆	Collège de Direction Cellule e-HE2B	2025 — ...	Augmentation des compétences numériques des membres du personnel	Listing des formations dispensées

<p>HE2B-ISES- Section Droit</p> <p><i>Pilotage du programme</i></p> <p><i>Coordination pédagogique</i></p>	<p>Poursuivre la coordination pédagogique active (échanges de bonnes pratiques entre enseignants, tables rondes entre enseignants, utilisation de Moodle afin de faciliter la communication entre enseignants)</p> <p>Poursuivre l'organisation de visioconférences afin de faciliter les échanges entre enseignants, dont les professeurs invités et d'augmenter le taux de participation aux réunions</p> <p>Veiller à l'accueil et à l'accompagnement des nouveaux enseignants au sein de la Section</p>	☆☆☆	<p>Direction</p> <p>Coordinatrice de Section</p> <p>Coordinateur des Stages et des TFE</p>	2025 — ...	<p>Coordination pédagogique active</p> <p>Organisation de réunions favorisant les échanges entre enseignants</p> <p>Taux de participation élevé des enseignants aux réunions</p> <p>Harmonisation des cours et de l'évaluation</p> <p>Vigilance quant à la charge de travail des étudiants et aux délais proposés</p>	<p>PV des réunions</p> <p>Résultats des évaluations des enseignements</p> <p>Tables rondes</p>
<p>HE2B-ISES- Section Droit</p> <p><i>Pilotage du programme</i></p> <p><i>Nouveau Décret Paysage</i></p>	<p>Évaluer les impacts induits par le changement décretal :</p> <ul style="list-style-type: none"> - réussite à 60 crédits en deux ans maximum en BAC 1 	☆☆	<p>Direction</p> <p>Coordinatrice de Section</p> <p>Coordinatrice chargée de l'aide à la réussite au sein de l'ISES</p> <p>Réunions de section</p>	2025	Obtention d'informations quant aux impacts éventuels	<p>PV des Réunions de Section</p> <p>Données obtenues</p>
<p>HE2B-ISES- Section Droit</p> <p><i>Pilotage du programme</i></p> <p><i>Taux d'absentéisme des étudiants aux cours</i></p>	<p>Analyser les raisons du taux d'absentéisme des étudiants aux cours (est- ce une conséquence de la pandémie ? Cette situation a-t-elle tendance à s'améliorer avec l'arrivée de nouveaux étudiants en provenance du secondaire ?)</p>	☆☆	<p>Direction</p> <p>Coordinatrice de Section</p>	2025 — ...	Obtention de résultats de cette analyse et stratégie mise en place en conséquence de ceux-ci	<p>Résultats d'enquêtes et de tables rondes</p> <p>Statistiques</p>

HE2B-ISES- Section Droit <i>Relations internationales</i>	Relancer et dynamiser les échanges avec les enseignants (missions d'enseignement) Augmenter les mobilités étudiantes (Erasmus ou hors Europe) Augmenter les mobilités des enseignants	☆☆	Direction Coordinatrice de Section Bureau des relations internationales (B2RI) Référent « Relations internationales » de l'ISES	2025 - ...	Augmentation des échanges enseignants Augmentation des flux de mobilités entrantes et sortantes	Liste des accords internationaux et PV des rencontres Liste des mobilités étudiantes et enseignantes
HE2B-ISES <i>Aide à la réussite</i>	Poursuivre le travail entrepris en matière d'aide à la réussite	☆☆☆	Direction Service d'aide à la réussite (SAR) Coordinatrice chargée de l'aide à la réussite au sein de l'ISES	2025 — ...	Augmentation du taux de réussite des étudiants Augmentation de la maîtrise de la langue française par les étudiants Augmentation du niveau méthodologique, organisationnel et administratif des étudiants	Taux de réussite Résultats d'enquêtes et de tables rondes des enseignants et des étudiants
HE2B-ISES- Section Droit <i>Cours de Néerlandais</i>	Poursuivre la réflexion à propos de l'introduction du néerlandais comme langue obligatoire dans le cursus	☆☆	Direction Coordinatrice de Section	2025 — ...	Amélioration de la compétitivité de nos étudiants sur le marché de l'emploi	Résultats des contacts pris avec nos diplômés (enquêtes, <i>Alumni</i>)
HE2B-ISES- Section Droit <i>Alumni</i>	Créer un réseau d' <i>alumni</i> via les réseaux sociaux ou via l'organisation de moments de rencontre Envoyer des enquêtes aux diplômés	☆☆	Coordinatrice de Section Secrétariat Coordinatrice Qualité HE2B Coordonnateur Qualité ISES	2025 — ...	Existence d'un réseau d' <i>alumni</i> Collecte de données servant de support au pilotage du programme	Réseau d' <i>alumni</i> Données obtenues

Axe 2 — Les TFE et les stages

Thèmes	Description des actions	Degré de priorité	Responsable(s)	Degré de réalisation / Échéances	Résultats attendus	Indicateurs de réalisation
HE2B-ISES-Section Droit <i>TFE</i>	<p>Poursuivre le renforcement de la capitalisation des bonnes pratiques et des échanges en matière de TFE</p> <p>Maintenir le cours de Méthodologie du TFE en BAC 2 et ouvert aux étudiants de BAC 3</p> <p>Poursuivre l'organisation des rencontres entre étudiants de Bloc intermédiaire et de Bloc diplômant</p> <p>Maintenir l'organisation des réunions d'information en début d'année et de permanences durant toute l'année afin de soutenir les étudiants dans ce travail du TFE</p> <p>Poursuivre l'organisation de Commissions TFE</p> <p>Analyser la pertinence de la grille d'évaluation du TFE qui a été remaniée</p> <p>Analyser les résultats de toutes les actions citées ci-dessus</p>	☆☆☆	<p>Direction</p> <p>Coordinatrice de Section</p> <p>Coordinateur des Stages et des TFE</p> <p>Réunions de Section</p>	2025 — ...	<p>Meilleur soutien des étudiants lors de l'élaboration de leur TFE</p> <p>Taux de réussite élevé des étudiants quant à leur TFE</p> <p>Nombre élevé de TFE remis dans les délais impartis</p>	<p>PV des Réunions de Section</p> <p>PV des Commissions TFE</p> <p>PV des tables rondes des enseignants et des étudiants</p> <p>Résultats des évaluations des enseignements par les étudiants</p> <p>Taux de réussite</p> <p>Statistiques</p>
HE2B-ISES-Section Droit <i>TFE</i>	<p>Insister auprès des étudiants quant à la nécessité de rentrer dans une véritable analyse juridique lors de l'élaboration de leur TFE</p>	☆☆☆	<p>Coordinatrice de Section</p> <p>Coordinateur des Stages et des TFE</p>	2025 — ...	<p>Analyses juridiques davantage présente au sein des TFE</p>	<p>PV des Réunions de Section</p> <p>PV des Commissions TFE</p>

HE2B-ISES- Section Droit <i>TFE</i>	Inciter les étudiants pour lesquels des difficultés au niveau de la maîtrise de la langue française ont été constatées à faire appel au Service d'aide à la réussite et à participer aux remédiations et ce, dès leur première année d'étude	☆☆☆	Service d'aide à la réussite (SAR) Coordinatrice chargée de l'aide à la réussite au sein du Département des sciences juridiques, de gestion et du développement durable Enseignants	2025 — ...	Augmentation de la capacité rédactionnelle des étudiants Augmentation du taux de réussite des étudiants	Taux de réussite
HE2B-ISES- Section Droit <i>Stages</i>	Évaluer les effets du passage de trois stages de cinq semaines à deux stages respectivement de cinq semaines en BAC 2 et de dix semaines en année diplômante	☆☆	Direction Coordinateur des Stages et des TFE Coordinatrice de Section	2025	Augmentation du taux de réussite des étudiants	Taux de réussite Analyse des parcours des étudiants PV de tables rondes des étudiants
HE2B-ISES- Section Droit <i>Stages</i>	Évaluer les effets de la permission accordée aux étudiants de consacrer un certain nombre d'heures durant leur stage à la rédaction de leur TFE	☆☆	Direction Coordinateur des Stages et des TFE Coordinatrice de Section	2025	Augmentation du taux de réussite des étudiants	Taux de réussite Analyse du parcours des étudiants
HE2B-ISES- Section Droit <i>Stages</i>	Évaluer la pertinence de la grille d'évaluation des stages qui a été remaniée	☆☆☆	Direction Coordinatrice de Section Coordinateur des Stages et des TFE Réunions de Section	2025	Grille d'évaluation des stages pertinente et efficiente	PV des Réunions de Section PV des Commissions TFE

HE2B-ISES- Section Droit Stages	Maintenir les contacts avec les maîtres de stage et veiller à leur implication dans le pilotage du programme	☆☆☆	Coordinateur des Stages et des TFE Coordonnateur Qualité ISES Coordinatrice Qualité HE2B	2025 — ...	Implication des maîtres de stage dans le pilotage du programme	Résultats des enquêtes auprès des maîtres de stage Organisation de tables rondes des maîtres de stag
--	--	-----	--	------------	--	---

Axe 3 — La communication interne et externe

Thèmes	Description des actions	Degré de priorité	Responsables	Degré de réalisation / Échéances	Résultats attendus	Indicateurs de réalisation
HE2B <i>Communication externe</i> <i>Site Internet</i>	Poursuivre l'enrichissement du site Internet de la HE2B, ainsi que du Département des sciences juridiques, de gestion et du développement durable	☆☆☆	Collège de Direction Service Communication	2025 — ...	Amélioration de l'accès aux informations concernant la HE2B, ainsi que ses Départements	Site Internet
HE2B <i>Communication externe</i> <i>Salons étudiants</i>	Maintenir la participation aux Salons des étudiants	☆☆☆	Collège de Direction Service Communication	2025 — ...	Recrutement large des étudiants	Participation aux salons Résultats enquête auprès des étudiants
HE2B <i>Communication externe</i> <i>Journées portes ouvertes</i>	Maintenir l'organisation de Journées portes-ouvertes Collecter des informations sur la visibilité de la HE2B et du Département des sciences juridiques, de gestion et du développement durable auprès des visiteurs lors des Journées portes-ouvertes	☆☆☆	Collège de Direction Service Communication	2025 — ...	Recrutement large des étudiants	Organisation de Journées portes-ouvertes Résultats des questionnaires complétés par les visiteurs lors des JPO
HE2B-ISES <i>Communication externe</i> <i>Référent Communication ISES</i>	Maintenir la fonction de Référent Communication de l'ISES qui effectue le relais entre le Service Communication HE2B central et le Département des sciences juridiques, de gestion et du développement durable	☆☆☆	Direction	2025 — ...	Relais en matière de communication entre le service central de la HE2B et le Département des sciences juridiques, de gestion et du développement durable	Existence de la fonction de Référent Communication de l'ISES

HE2B-ISES- Section Droit Communication externe et interne Job Day Interventions du monde professionnel	Maintenir l'organisation annuelle d'un <i>Job Day</i> permettant aux étudiants de rencontrer des professionnels de leur futur métier Maintenir l'intervention régulière de professionnels de métier au sein de la formation	☆☆☆	Direction ISES Coordnatrice de Section Coordinateur des Stages et des TFE	2025 — ...	Meilleure connaissance du monde professionnel par les étudiants Meilleure connaissance des débouchés professionnels que pourront leur offrir leurs études	<i>Job Day</i>
HE2B-ISES- Section Droit Communication externe et interne Alumni	Créer un réseau de diplômés via les réseaux sociaux	☆☆	Coordnatrice de Section	2025	Existence d'un réseau d' <i>alumni</i> Collecte de données servant de support au pilotage du programme	Réseau d' <i>alumni</i> Données obtenues
HE2B Communication interne Newsletter	Continuer à diffuser régulièrement la <i>Newsletter</i> de la HE2B vers les membres de la HE2B	☆☆☆	Collège de Direction Service Communication	2025 — ...	Meilleure communication entre les membres du personnel Meilleure communication vers les étudiants	<i>Newsletter</i> HE2B
HE2B-ISES- Section Droit Communication interne Relations internationales	Renforcer l'information à propos des possibilités de mobilités entrantes et sortantes, ainsi qu'au sujet des missions d'enseignement à l'étranger	☆☆	Direction Coordnatrice de Section Bureau des relations internationales (B2RI)	2025	Augmentation des échanges enseignants Augmentation des flux de mobilités entrantes et sortantes	Liste des accords internationaux et PV des rencontres Liste des mobilités étudiantes et enseignantes
HE2B-ISES Communication interne Recherche	Renforcer l'information à propos de la recherche Développer une politique d'encouragement à la recherche	☆☆	Collège de Direction Bureau des relations internationales (B2RI)	2025	Augmentation du nombre de chercheurs Augmentation de la participation des enseignants aux conférences, séminaires, etc.	Liste des chercheurs Résultats des recherches et publications Taux de participation aux conférences et séminaires

					Organisation de conférences et de séminaires	Nombre de séminaires et conférences organisés
HE2B-ISES Communication interne <i>Moodle</i>	Maintenir l'usage de la plateforme Moodle et développer son utilisation en tant que plateforme pédagogique	☆☆☆	Direction Cellule e-HE2B Enseignants	2025 — ...	Augmentation de l'utilisation de Moodle en tant que plateforme pédagogique	Résultats d'enquêtes auprès des étudiants
HE2B-ISES-Section Droit Communication interne <i>Visioconférences entre enseignants</i>	Continuer à organiser des réunions entre enseignants par visioconférences notamment afin d'augmenter le taux de participation et, par conséquent, d'améliorer la communication entre les enseignants de la Section Droit	☆☆☆	Direction Coordinatrice de Section Coordinateur des Stages et des TFE	2025 — ...	Augmentation du taux de participation aux réunions des enseignants Meilleure communication entre les enseignants de la Section Plus grande possibilité de participation pour les professeurs invités et donc amélioration de leur implication au sein de la Section	PV des réunions

Axe 4 — Les ressources matérielles et les infrastructures

Thèmes	Description des actions	Degré de priorité	Responsable(s)	Degré de réalisation/ Échéances	Résultats attendus	Indicateurs de réalisation
HE2B-ISES <i>Épicerie partagée</i>	Diffuser davantage d'informations à propos de l'Épicerie partagée aux étudiants du Département des sciences juridiques, de gestion et du développement durable	☆☆☆	Direction Service Communication	2025 — ...	Étudiants au courant de ce service offert par la HE2B	Résultats d'enquêtes auprès des étudiants
HE2B-ISES-Section Droit <i>Bibliothèque juridique en ligne</i>	Acquérir une version complète d'une bibliothèque juridique en ligne	☆☆☆	Direction	2025	Accès complet à une bibliothèque juridique en ligne pour les étudiants	Acquisition d'une version complète d'une bibliothèque juridique en ligne
HE2B-ISES <i>Moodle</i>	Maintenir l'usage généralisé de la plateforme pédagogique Moodle Organiser des formations à cet outil pour les nouveaux utilisateurs et pour les utilisateurs souhaitant se perfectionner dans son exploitation	☆☆☆	Direction Cellule e-HE2B	2025 — ...	Usage généralisé et efficient de la plateforme pédagogique Moodle	Listing des formations
HE2B-ISES <i>Rénovation du bâtiment</i>	Obtenir des ressources financières afin de pouvoir procéder à la nécessaire rénovation de certaines infrastructures (chauffage, double vitrage, etc.)	☆☆☆	FWB	Le plus rapidement possible	Mise à disposition des ressources financières Amélioration du confort et économies d'énergie	Rénovation des infrastructures